



สรุปผลการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย
ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหาร
และการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ประจำปี พ.ศ. 2561

1. วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยใช้วิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัยด้วยเครื่องมือ “University Governance Screening Card” กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

2. กรอบการประเมิน/วิธีการประเมิน

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุม (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติให้มหาวิทยาลัยใช้แบบสอบถามการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) ปี พ.ศ. 2561 เป็นเครื่องมือร่วมในการประเมินสภามหาวิทยาลัย โดยมีการดำเนินการดังนี้

- 2.1 สำนักงานสภามหาวิทยาลัยส่งแบบสอบถามการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยตอบ โดยการให้รหัส 0, 1, 2 (0 = ไม่ใช่, 1 = ใช่, 2 = ไม่รู้/ไม่ตอบ)
- 2.2 สำนักงานสภามหาวิทยาลัยรวบรวมแบบสอบถามและประมวลผลคะแนน ดังนี้
 - 1) หาค่าความถี่และค่าร้อยละของการตอบแบบสอบถามแต่ละข้อ
 - 2) หาค่าเฉลี่ยของคะแนนในแต่ละมิติ (คะแนนเต็มของแต่ละมิติคือ 5) และนำเสนอในรูปแบบแผนภูมิใยแมงมุม (Spider Chart)

หมายเหตุ

1. การเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย หมายถึง การเทียบระดับของการบริหารและการจัดการโดยผสมระหว่างการทำกับและควบคุมตนเอง (Self - governance) และธรรมาภิบาล (Good Governance) ใน 5 มิติ ได้แก่
 - มิติที่ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย (Mission and Goals)
 - มิติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร (Management Orientation)
 - มิติที่ 3 : ความเป็นอิสระ (Autonomy)
 - มิติที่ 4 : ความรับผิดชอบ (Accountability)
 - มิติที่ 5 : การมีส่วนร่วม (Participation)
2. แบบสอบถามได้พัฒนาจากแบบสอบถามในโครงการวิจัย เรื่อง การเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย กรณีศึกษา : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ปรับจาก The World Bank

3. สรุปผลการประเมิน

3.1 จำนวนแบบสอบถามที่ส่งกลับมา

กรรมการสภามหาวิทยาลัยส่งแบบสอบถามกลับมาร้อยละ 90.91 ดังนี้

รายการ	จำนวนที่ส่งไป	จำนวนที่ส่งกลับมา	ร้อยละของจำนวนที่ส่งกลับมา
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	14	13	92.86
กรรมการจากมหาวิทยาลัย	8	7	87.50
ภาพรวม	22	20	90.91

3.2 ความคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

การเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย เป็นการเทียบระดับการบริหารและการจัดการโดยผสมระหว่างการทำกับและควบคุมตนเอง (Self - governance) และธรรมาภิบาล (Good Governance) ประกอบด้วยคำถาม 5 มิติ ได้แก่ มิติด้านพันธกิจและเป้าหมาย (Mission and Goals) มิติด้านทิศทางการบริหาร (Management Orientation) มิติด้านความเป็นอิสระ (Autonomy) มิติด้านความรับผิดชอบ (Accountability) และมิติด้านการมีส่วนร่วม (Participation) โดยใช้แบบสอบถามการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปได้ดังนี้

3.2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจำแนกตามค่าเฉลี่ยในแต่ละมิติ มีดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้ส่งกลับมาจำนวน 20 ชุด พบว่า มิติที่มีคะแนนสูงสุด คือ มิติที่ 1 พันธกิจและเป้าหมาย (คะแนน 4.61) รองลงมา คือ มิติที่ 3 ความเป็นอิสระ (คะแนน 4.48) มิติที่ 4 ความรับผิดชอบ (คะแนน 3.39) มิติที่ 5 การมีส่วนร่วม (คะแนน 3.37) ตามลำดับ โดยมิติที่ 2 ทิศทางการบริหาร (คะแนน 3.31) มีค่าคะแนนน้อยสุด โดยผลการวิเคราะห์ข้อมูลจำแนกตามกลุ่มประเภทของกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีดังนี้

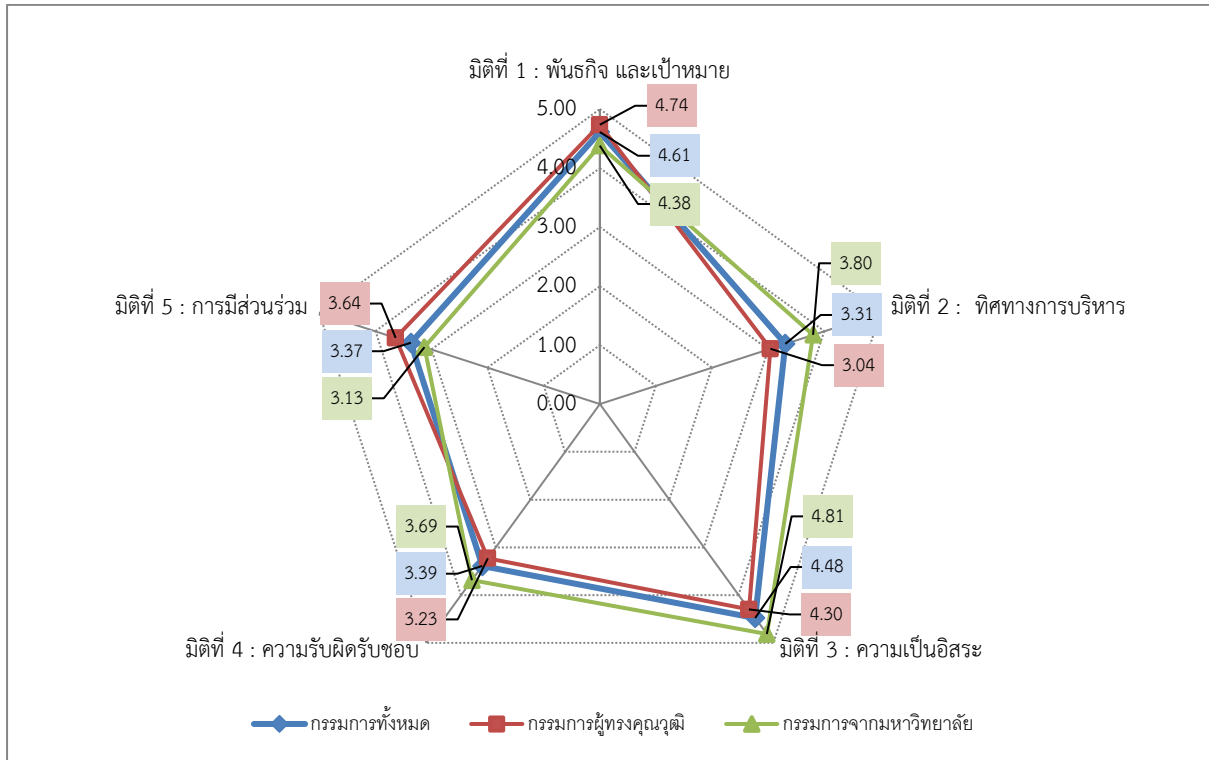
1) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิได้ส่งกลับมาจำนวน 13 ชุด พบว่า มิติที่มีคะแนนสูงสุด คือ มิติที่ 1 พันธกิจและเป้าหมาย (คะแนน 4.74) รองลงมา คือ มิติที่ 3 ความเป็นอิสระ (คะแนน 4.30) มิติที่ 5 การมีส่วนร่วม (คะแนน 3.64) มิติที่ 4 ความรับผิดชอบ (คะแนน 3.23) ตามลำดับ โดยมิติที่ 2 ทิศทางการบริหาร (คะแนน 3.04) มีค่าคะแนนน้อยสุด

2) กรรมการจากมหาวิทยาลัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามที่กรรมการจากมหาวิทยาลัยได้ส่งกลับมาจำนวน 7 ชุด พบว่า มิติที่มีคะแนนสูงสุด คือ มิติที่ 3 ความเป็นอิสระ (คะแนน 4.81) รองลงมา คือ มิติที่ 1 พันธกิจและเป้าหมาย (คะแนน 4.38) มิติที่ 2 ทิศทางการบริหาร (คะแนน 3.80) มิติที่ 4 ความรับผิดชอบ (คะแนน 3.69) ตามลำดับ โดยมิติที่ 5 การมีส่วนร่วม (คะแนน 3.13) มีค่าคะแนนน้อยสุด

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถนำเสนอในรูปแบบแผนภูมิใยแมงมุม (Spider Chart) ได้ดังนี้



หมายเหตุ ผลการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหาร และการจัดการมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2559 และพ.ศ. 2560 มีดังนี้

มิติ	ปี พ.ศ. 2559			ปี พ.ศ. 2560		
	กรรมการทั้งหมด (20 ชุด)	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (12 ชุด)	กรรมการจากมหาวิทยาลัย (8 ชุด)	กรรมการทั้งหมด (20 ชุด)	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (12 ชุด)	กรรมการจากมหาวิทยาลัย (8 ชุด)
มิติที่ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย	3.81	3.69	3.99	3.92	3.60	4.41
มิติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร	3.43	3.47	3.36	3.47	3.26	3.80
มิติที่ 3 : ความเป็นอิสระ	4.48	4.85	3.92	4.41	4.33	4.52
มิติที่ 4 : ความรับผิดชอบ	3.61	3.61	3.62	3.87	3.67	4.17
มิติที่ 5 : การมีส่วนร่วม	1.33	1.46	1.18	1.24	1.36	1.12

3.2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจำแนกตามความถี่ในแต่ละมิติ มีดังนี้

1) มิติที่ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย

- 1.1) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ใช่” มากที่สุด ได้แก่
 - (1) มทส. คำนึงถึงเรื่องความสอดคล้องกับพันธกิจของ มทส. เป็นหลักในการกำหนดเป้าหมาย (ข้อ 6.3)
 - (2) ผู้บริหารระดับสูงของ มทส. และสภามหาวิทยาลัยเป็นบุคคลที่รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนด (ข้อ 7.4 และ 7.5)
- 1.2) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ไม่ใช่” มากที่สุด ได้แก่ ภาคประชาสังคม (เช่น NGO) เป็นองค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนด (ข้อ 7.3)
- 1.3) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย “ไม่รู้/ไม่ตอบ” มากที่สุด ได้แก่
 - (1) มทส. มีเป้าหมาย ระบุไว้อย่างเป็นทางการ (ข้อ 4)
 - (2) มีกรอบกฎหมายระดับชาติที่ระบุสถานภาพความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของ มทส. (ข้อ 8)

2) มติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร

- 2.1) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ใช่” มากที่สุด ได้แก่
- (1) มทส. มีการดำเนินการกำหนดแผนปฏิบัติการโดยละเอียด รวมทั้งกำหนดวิสัยทัศน์ทางการศึกษา และ/หรือการวิจัยในกระบวนการวางกลยุทธ์ (ข้อ 10.2 และ 10.4)
 - (2) มทส. ใช้รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยสภามหาวิทยาลัย (คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงาน) ในการวัดความสำเร็จของผลงาน (ข้อ 11.2)
 - (3) ในระหว่างการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายในด้านวิชาการ (เช่น การรับนักศึกษา หลักสูตรการศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา) (ข้อ 12.2)
 - (4) มทส. มีการคัดเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยวิธีการเสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา (ข้อ 13.2 ค.)
 - (5) อธิการบดีและกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รับการคัดเลือกโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา (ข้อ 14.2 ก. และ 14.2 ค.)
 - (6) กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รับการคัดเลือกโดยมีเงื่อนไขคือ บุคคลนั้นเป็นบุคคลภายนอกได้ (ข้อ 15.2 ค.)
 - (7) อธิการบดีมีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งคือ วาระ 4 ปี (ข้อ 16.1 ก.)
 - (8) ส่วนการเงินและบัญชี ส่วนส่งเสริมวิชาการ และส่วนกิจการนักศึกษามีส่วนรับผิดชอบโดยตรงในผลการปฏิบัติของตนเองโดยคำนึงถึงอธิการบดี (ข้อ 17.3 ข., 17.3 ค. และ 17.3 ง.)
- 2.2) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ไม่ใช่” มากที่สุด ได้แก่
- (1) มทส. มีการคัดเลือกอธิการบดีโดยวิธีการเลือกตั้ง (ข้อ 13.3 ก.)
 - (2) มทส. มีการคัดเลือกคณบดีโดยวิธีการเสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล (ข้อ 13.1 ข.)
 - (3) อธิการบดีได้รับการคัดเลือกโดยรัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ) (ข้อ 14.1 ก.)
 - (4) คณบดีได้รับการคัดเลือกโดยรัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ) (ข้อ 14.1 ข.)
 - (5) อธิการบดีมีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งคือ วาระน้อยกว่า 4 ปี (ข้อ 16.2 ก.) และไม่สามารถต่อวาระได้ (ข้อ 16.3 ก)
 - (6) กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งคือ ไม่สามารถต่อวาระได้ (ข้อ 16.3 ค.)
- 2.3) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย “ไม่รู้/ไม่ตอบ” มากที่สุด ได้แก่ กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รับการคัดเลือกโดยมีเงื่อนไขคือ บุคคลที่ได้รับการเลือกจากบุคลากร (ข้อ 15.4 ค.)

3) มติที่ 3 : ความเป็นอิสระ

- 3.1) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ใช่” มากที่สุด ได้แก่
- (1) มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องการเปิดหลักสูตรใหม่ วิธีการเรียนการสอนของรายวิชาที่เปิดสอน การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา และความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอื่นๆ (ข้อ 19.1, 19.3, 19.5 และ 19.6)
 - (2) มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องจำนวนนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยรับเข้าศึกษา และจำนวนนักศึกษาต่อหลักสูตร (ข้อ 20.1 และ 20.2)
 - (3) มทส. มีความเป็นอิสระในเรื่องจ้างบุคลากรสายวิชาการ จ้างบุคลากรสายปฏิบัติการ วิชาชีพและบริหารทั่วไป จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร และการเลื่อนตำแหน่งบุคลากร (ข้อ 21.1, 21.3, 21.5 และ 21.6)

- (4) มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ เงินเดือนของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป สัญญาจ้างของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ (เช่น ระยะเวลาสัญญาและผลตอบแทน) การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ และตัวแปรที่มีผลต่อการขึ้นเงินเดือน (เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน) (ข้อ 22.1, 22.2, 22.3, 22.4 และ 22.5)
- (5) มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องการใช้ข้อมูลทางการเงินหลายๆ ปี เพื่อพยากรณ์หรือวางแผนด้านการเงิน (เช่น ระบบการจัดทำกรอบงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้า) และอัตราค่าเล่าเรียน (ข้อ 23.6 และ 23.7)
- 3.2) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ไม่ใช่” มากที่สุด ได้แก่ มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องจำนวนชั่วโมงเรียนต่อหลักสูตรต่อปี (ข้อ 19.4)
- 3.3) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย “ไม่รู้/ไม่ตอบ” มากที่สุด ได้แก่
 - (1) มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องจำนวนชั่วโมงเรียนต่อหลักสูตรต่อปี (ข้อ 19.4)
 - (2) มทส. สามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สินประเภทที่ดิน (ข้อ 24.2)
- 4) มติที่ 4 : ความรับผิดชอบ**
 - 4.1) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ใช่” มากที่สุด ได้แก่
 - (1) ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. มีลักษณะดำเนินการภายในโดยการประเมินตนเอง (ข้อ 25.1)
 - (2) ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ครอบคลุมการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อคุณภาพการศึกษา (เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ หอพัก) (ข้อ 26.6)
 - (3) มทส. ได้มีการสำรวจติดตามเรื่องอัตราการได้งานทำของบัณฑิตใหม่สำเร็จการศึกษา (ข้อ 29.2)
 - 4.2) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ไม่ใช่” มากที่สุด ได้แก่ มทส. ได้รับการตรวจสอบทางการเงินน้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง (ข้อ 33.4)
 - 4.3) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย “ไม่รู้/ไม่ตอบ” มากที่สุด ได้แก่ มทส. ได้นำการลงทุนอย่างมีบรรทัดฐานมาใช้กับเรื่องการจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม (ข้อ 34.1)
- 5) มติที่ 5 : การมีส่วนร่วม**
 - 5.1) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ใช่” มากที่สุด ได้แก่ ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) เป็นตัวแทนในสภามหาวิทยาลัย (ข้อ 40.2.1)
 - 5.2) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นว่า “ไม่ใช่” มากที่สุด ได้แก่
 - (1) ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) เป็นตัวแทนในสภาวิชาการ (ข้อ 40.2.2)
 - (2) ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการเลือกตั้ง (ข้อ 40.3.2)
 - 5.3) ประเด็นที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย “ไม่รู้/ไม่ตอบ” มากที่สุด ได้แก่ ตัวแทนศิษย์เก่าได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการแต่งตั้ง เลือกตั้ง และสรรหา (ข้อ 39.3.1, 39.3.2 และ 39.3.3)

สำหรับผลการประเมินประเด็นย่อยในแต่ละมิตินี้มีรายละเอียดในภาคผนวก



ภาคผนวก ก

ผลการประเมินจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยทั้งหมด

ภาคผนวก ก ผลการประเมินจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยทั้งหมด

มิตินี้ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย (Mission and Goals) (คะแนน 4.61)						
1.1 พันธกิจ						
คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. มทส. มี พันธกิจ ที่กล่าวไว้อย่างเป็นทางการ ใชหรือไม่	15	75.00	0	0.00	5	25.00
2. พันธกิจของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใชหรือไม่						
2.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	17	85.00	2	10.00	1	5.00
2.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
2.3 รายงานประจำปีของสภามหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
2.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	17	85.00	1	5.00	2	10.00
3. บุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้มีส่วนร่วมในการกำหนดพันธกิจของ มทส. ใชหรือไม่						
3.1 หน่วยงานของรัฐ ระดับชาติ (เช่น รัฐสภา รัฐบาล)	12	60.00	6	30.00	2	10.00
3.2 หน่วยงานของรัฐ ระดับท้องถิ่น (เช่น จังหวัด อปท.)	5	25.00	11	55.00	4	20.00
3.3 ตัวแทนจากภาคประชาสังคม	5	25.00	11	55.00	4	20.00
3.4 ตัวแทนจากสภาอุตสาหกรรมและสภาหอการค้า	13	65.00	5	25.00	2	10.00
1.2 เป้าหมาย						
4. มทส. มี เป้าหมาย ระบุไว้อย่างเป็นทางการ ใชหรือไม่	12	60.00	1	5.00	7	35.00
5. เป้าหมายของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใชหรือไม่						
5.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	12	60.00	6	30.00	2	10.00
5.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
5.3 แผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
5.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	18	90.00	0	0.00	2	10.00
6. มทส. คำนึงถึงเรื่องต่อไปนี้เป็นหลักในการกำหนดเป้าหมาย ใชหรือไม่						
6.1 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในมหาวิทยาลัย (เช่น นักศึกษา บุคลากร)	18	90.00	1	5.00	1	5.00
6.2 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกมหาวิทยาลัย (เช่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ศิษย์เก่า ผู้บริจาค)	18	90.00	1	5.00	1	5.00
6.3 ความสอดคล้องกับพันธกิจของ มทส.	19	95.00	0	0.00	1	5.00
7. องค์กรและบุคคลต่อไปนี้รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนด ใชหรือไม่						
7.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานประมาณ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	16	80.00	3	15.00	1	5.00
7.2 ภาคเอกชน	4	20.00	12	60.00	4	20.00
7.3 ภาคประชาสังคม (เช่น NGO)	2	10.00	13	65.00	5	25.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
7.4 ผู้บริหารระดับสูงของ มทส.	19	95.00	0	0.00	1	5.00
7.5 สภามหาวิทยาลัย	19	95.00	0	0.00	1	5.00
7.6 สภาต่างๆ (เช่น สภาวิชาการ สภานักศึกษา)	16	80.00	3	15.00	1	5.00
7.7 คณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เช่น คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการบริหารงานบุคคล คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย)	16	80.00	1	5.00	3	15.00
1.3 กรอบกฎหมาย						
8. มีกรอบกฎหมายระดับชาติที่ระบุสถานภาพความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของ มทส. ใช่หรือไม่	13	65.00	0	0.00	7	35.00
มิติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร (Management Orientation) (คะแนน 3.31)						
2.1 กลยุทธ์						
9. มทส. ได้มีการประกาศกลยุทธ์ในการบริหารระดับสถาบัน และ/หรือระดับสำนักวิชาไว้ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
9.1 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี รายงานประจำปี	18	90.00	1	5.00	1	5.00
9.2 เอกสารค่าของงบประมาณประจำปี สมุดงบประมาณประจำปี	14	70.00	2	10.00	4	20.00
10. มทส. มีการดำเนินการต่อไปนี้ในกระบวนการวางกลยุทธ์ ใช่หรือไม่						
10.1 กำหนดกระบวนการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย	18	90.00	0	0.00	2	10.00
10.2 กำหนดแผนปฏิบัติการโดยละเอียด	19	95.00	0	0.00	1	5.00
10.3 กำหนดค่านิยมที่ได้รับการส่งเสริม	18	90.00	0	0.00	2	10.00
10.4 กำหนดตัวชี้วัดด้านทางการศึกษา และ/หรือการวิจัย	19	95.00	0	0.00	1	5.00
10.5 ออกระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติภายใน	17	85.00	0	0.00	3	15.00
11. ในการวัดความสำเร็จของผลงาน มทส. ใช้เครื่องมือต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
11.1 การสำรวจเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลผลการปฏิบัติงาน	15	75.00	2	10.00	3	15.00
11.2 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยสภามหาวิทยาลัย (คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน)	19	95.00	0	0.00	1	5.00
11.3 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยรัฐ (เช่น สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	14	70.00	3	15.00	3	15.00
11.4 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยองค์กรอิสระ	3	15.00	11	55.00	6	30.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
12. ในระหว่างการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายในประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
12.1 กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว	18	90.00	0	0.00	2	10.00	
12.2 ด้านวิชาการ (เช่น การรับนักศึกษา หลักสูตร การศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา)	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
12.3 ด้านงบประมาณ	18	90.00	1	5.00	1	5.00	
12.4 ด้านทรัพยากรบุคคล	18	90.00	1	5.00	1	5.00	
12.5 ด้านพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม	14	70.00	2	10.00	4	20.00	
2.2 การคัดเลือกผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ							
13. มทส. มีการคัดเลือกบุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. โดยวิธีการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	2	10.00	17	85.00	1	5.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	13.3 การเลือกตั้ง	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	13.4 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	4	20.00	14	70.00	2	10.00
ข. คณบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา	10	50.00	8	40.00	2	10.00
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	13	65.00	6	30.00	1	5.00
	13.4 การเลือกตั้ง	1	5.00	18	90.00	1	5.00
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	2	10.00	15	75.00	3	15.00
ค. กรรมการสภามหาวิทยาลัย	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	4	20.00	15	75.00	1	5.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	16	80.00	3	15.00	1	5.00
	13.4 การเลือกตั้ง	2	10.00	17	85.00	1	5.00
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	2	10.00	17	85.00	1	5.00
14. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยองค์กรและกลุ่มบุคคลต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	14.3 บุคลากรสายวิชาการโดยการเสนอชื่อ	10	50.00	9	45.00	1	5.00
	14.4 บุคลากรสายปฏิบัติ การวิชาชีพและบริหารทั่วไปโดยการเสนอชื่อ	8	40.00	11	55.00	1	5.00
	14.5 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	1	5.00	17	85.00	2	10.00
ข. คณบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัย	13	65.00	6	30.00	1	5.00
	14.3 อธิการบดีผ่านการสรรหา	13	65.00	5	25.00	2	10.00
	14.4 บุคลากรสายวิชาการ	9	45.00	9	45.00	2	10.00
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติ การวิชาชีพและบริหารทั่วไป	3	15.00	15	75.00	2	10.00
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	0	0.00	18	90.00	2	10.00



คำถาม		ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	2	10.00	17	85.00	1	5.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการ สรรหา	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	14.3 อธิการบดีผ่านการเสนอชื่อ	9	45.00	10	50.00	1	5.00
	14.4 บุคลากรสายวิชาการผ่านการเสนอชื่อ	10	50.00	9	45.00	1	5.00
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและ บริหารทั่วไปผ่านการเสนอชื่อ	8	40.00	11	55.00	1	5.00
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	2	10.00	17	85.00	1	5.00
15. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยมี เงื่อนไขต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	7	35.00	10	50.00	3	15.00
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรคการเมือง	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	18	90.00	1	5.00	1	5.00
ข. คณบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	4	20.00	14	70.00	2	10.00
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	15	75.00	4	20.00	1	5.00
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	13	65.00	5	25.00	2	10.00
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	15	75.00	4	20.00	1	5.00
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	13	65.00	5	25.00	2	10.00
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	15.2 บุคคลนั้นสามารถเป็นบุคคล ภายนอกได้	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	15.3 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	13	65.00	5	25.00	2	10.00
	15.4 บุคคลที่ได้รับเลือกจากบุคลากร	2	10.00	0	0.00	18	90.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
16. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. มีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	16.1 วาระ 4 ปี	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	4	20.00	15	75.00	1	5.00
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	14	70.00	4	20.00	2	10.00
ข. คณบดี	16.1 วาระ 4 ปี	18	90.00	0	0.00	2	10.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	18	90.00	2	10.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	18	90.00	2	10.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	5	25.00	12	60.00	3	15.00
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	11	55.00	6	30.00	3	15.00
ค. กรรมการ สภามหาวิทยาลัย	16.1 วาระ 4 ปี	6	30.00	13	65.00	1	5.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	13	65.00	6	30.00	1	5.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	19	95.00	1	5.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	1	5.00	17	85.00	2	10.00
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	17	85.00	1	5.00	2	10.00
2.3 ผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร							
17. บุคลากรในส่วนงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. มีส่วนรับผิดชอบโดยตรงในผลการปฏิบัติของตนเอง โดยคำนึงถึงบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการ เจ้าหน้าที่	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	6	30.00	11	55.00	3	15.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	12	60.00	6	30.00	2	10.00
	17.3 อธิการบดี	18	90.00	0	0.00	2	10.00
	17.4 สภาวิชาการ	9	45.00	9	45.00	2	10.00
	17.5 คณบดี	14	70.00	4	20.00	2	10.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	11	55.00	6	30.00	3	15.00
ข. ส่วนการเงิน และบัญชี	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	8	40.00	11	55.00	1	5.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	13	65.00	6	30.00	1	5.00
	17.3 อธิการบดี	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	17.4 สภาวิชาการ	8	40.00	11	55.00	1	5.00
	17.5 คณบดี	14	70.00	5	25.00	1	5.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	10	50.00	9	45.00	1	5.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริม วิชาการ	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	8	40.00	11	55.00	1	5.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	12	60.00	7	35.00	1	5.00
	17.3 อธิการบดี	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	17.4 สภาวิชาการ	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	17.5 คณบดี	16	80.00	3	15.00	1	5.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	15	75.00	3	15.00	2	10.00
ง. ส่วนกิจการ นักศึกษา	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	7	35.00	12	60.00	1	5.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	9	45.00	10	50.00	1	5.00
	17.3 อธิการบดี	19	95.00	0	0.00	1	5.00
	17.4 สภาวิชาการ	8	40.00	10	50.00	2	10.00
	17.5 คณบดี	13	65.00	5	25.00	2	10.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	9	45.00	9	45.00	2	10.00
18. มทส. ใช้นโยบายในการให้แรงจูงใจ หรือ บังคับ ใช้กฎเกณฑ์ต่อไปในการบริหารจัดการบุคลากรของหน่วยงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการ เจ้าหน้าที่	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	12	60.00	5	25.00	3	15.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	0	0.00	2	10.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	17	85.00	2	10.00	1	5.00
ข. ส่วนการเงิน และบัญชี	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	14	70.00	3	15.00	3	15.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	0	0.00	2	10.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	16	80.00	3	15.00	1	5.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริมวิชาการ	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	1	5.00	1	5.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	14	70.00	3	15.00	3	15.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	17	85.00	1	5.00	2	10.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	16	80.00	3	15.00	1	5.00
ง. ส่วนกิจการนักศึกษา	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	17	85.00	2	10.00	1	5.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	13	65.00	4	20.00	3	15.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	18	90.00	0	0.00	2	10.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	17	85.00	2	10.00	1	5.00
มิติที่ 3 : ความเป็นอิสระ (Autonomy) (คะแนน 4.48)							
3.1 ความเป็นอิสระด้านวิชาการ							
19. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
19.1 การเปิดหลักสูตรใหม่	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
19.2 โครงสร้างหลักสูตร	17	85.00	2	10.00	1	5.00	
19.3 วิธีการเรียนการสอนของรายวิชาที่เปิดสอน	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
19.4 จำนวนชั่วโมงเรียนต่อหลักสูตรต่อปี	14	70.00	3	15.00	3	15.00	
19.5 การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
19.6 ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอื่นๆ	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
20. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
20.1 จำนวนนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยรับเข้าศึกษา	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
20.2 จำนวนนักศึกษาต่อหลักสูตร	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
20.3 วิธีการรับนักศึกษา (เช่น การสอบเข้า การวิเคราะห์คะแนนสะสมของนักศึกษา)	17	85.00	2	10.00	1	5.00	
3.2 ความเป็นอิสระด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล							
21. มทส. มีความเป็นอิสระในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
21.1 จ้างบุคลากรสายวิชาการ	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
21.2 ไล่ออกบุคลากรสายวิชาการ	17	85.00	1	5.00	2	10.00	
21.3 จ้างบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
21.4 ไล่ออกบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	18	90.00	1	5.00	1	5.00	
21.5 จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร	19	95.00	0	0.00	1	5.00	
21.6 การเลื่อนตำแหน่งบุคลากร	19	95.00	0	0.00	1	5.00	



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
22. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
22.1 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ	19	95.00	0	0.00	1	5.00
22.2 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายปฏิบัติการ วิชาชีพและบริหารทั่วไป	19	95.00	0	0.00	1	5.00
22.3 กำหนดสัญญาจ้างของบุคลากรสายปฏิบัติการ วิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ (เช่น ระยะเวลาสัญญาและผลตอบแทน)	19	95.00	0	0.00	1	5.00
22.4 กำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานของ บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหาร ทั่วไป และสายวิชาการ	19	95.00	0	0.00	1	5.00
22.5 กำหนดตัวแปรที่มีผลต่อการขึ้นเงินเดือน (เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน)	19	95.00	0	0.00	1	5.00
23. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจในเรื่อง ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
23.1 โครงสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัย (เช่น แหล่งรายได้ทั้งจากภาครัฐและเอกชน ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ กองทุน ค่าธรรมเนียม)	18	90.00	0	0.00	2	10.00
23.2 สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย (เช่น จำหน่าย ขาย ให้เช่า)	18	90.00	0	0.00	2	10.00
23.3 การจัดการโดยใช้งบประมาณขาดดุล	18	90.00	0	0.00	2	10.00
23.4 การจัดสรรงบประมาณภายในกรอบเงิน อุดหนุนทั่วไป	18	90.00	1	5.00	1	5.00
23.5 การใช้เงินเหลือจ่ายจากปีที่แล้วในปีปัจจุบันได้	17	85.00	1	5.00	2	10.00
23.6 การใช้ข้อมูลทางการเงินหลายๆ ปี เพื่อ พยากรณ์หรือวางแผนด้านการเงิน (เช่น ระบบการจัดทำกรอบงบประมาณรายจ่าย ล่วงหน้า)	19	95.00	0	0.00	1	5.00
23.7 อัตราค่าเล่าเรียน	19	95.00	0	0.00	1	5.00
3.3 ความเป็นอิสระด้านการเงิน						
24. มทส. สามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สินประเภท ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
24.1 อาคารสถานที่	17	85.00	1	5.00	2	10.00
24.2 ที่ดิน	16	80.00	1	5.00	3	15.00
24.3 สินทรัพย์ทางการเงิน	18	90.00	0	0.00	2	10.00
24.4 ครุภัณฑ์ต่างๆ	18	90.00	0	0.00	2	10.00
มิติที่ 4 : ความรับผิดชอบ (Accountability) (คะแนน 3.39)						
4.1 คุณภาพการศึกษา และการธำรงไว้ซึ่งเกียรติภูมิทางวิชาการ						
25. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. มีลักษณะดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
25.1 ดำเนินการภายในโดยการประเมินตนเอง	19	95.00	0	0.00	1	5.00
25.2 ดำเนินการภายในร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	18	90.00	1	5.00	1	5.00
25.3 ดำเนินการภายนอกโดยสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)	17	85.00	2	10.00	1	5.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
26. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ครอบคลุมประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
26.1 การรับรองมาตรฐานการศึกษา	16	80.00	1	5.00	3	15.00
26.2 การรับรองหลักสูตร	18	90.00	1	5.00	1	5.00
26.3 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ของศึกษา	18	90.00	1	5.00	1	5.00
26.4 วิธีการสอน	18	90.00	1	5.00	1	5.00
26.5 การผลิตผลงานวิจัย	18	90.00	0	0.00	2	10.00
26.6 การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อคุณภาพการศึกษา (เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ หอพัก)	19	95.00	0	0.00	1	5.00
27. การติดตามผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ใช้กลไกต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
27.1 มีการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำ	16	80.00	1	5.00	3	15.00
27.2 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยหน่วยงานประกันคุณภาพภายใน	18	90.00	0	0.00	2	10.00
27.3 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยคณบดี	17	85.00	0	0.00	3	15.00
27.4 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยอธิการบดี	18	90.00	1	5.00	1	5.00
27.5 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยสภามหาวิทยาลัย	17	85.00	2	10.00	1	5.00
27.6 มีการจัดสรรงบประมาณแปรผันตามผลการปฏิบัติงาน	13	65.00	3	15.00	4	20.00
28. มทส. ได้นำการลงโทษตามบรรทัดฐานมาใช้ในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
28.1 การทุจริตในการสอบ	18	90.00	1	5.00	1	5.00
28.2 พฤติกรรมผิดจรรยาบรรณของบุคลากร (เช่น ขยายข้อสอบ)	18	90.00	0	0.00	2	10.00
28.3 การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบ/กฎเกณฑ์การรับนักศึกษา (เช่น การเล่นเกม เล่นพวก)	15	75.00	2	10.00	3	15.00
28.4 การจัดการอย่างไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับความก้าวหน้าของบุคลากร	15	75.00	1	5.00	4	20.00
28.5 การละเว้นการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	16	80.00	0	0.00	4	20.00
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม						
29. มทส. ได้มีการสำรวจติดตามเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
29.1 จำนวนปีโดยเฉลี่ยที่นักศึกษาใช้ในการศึกษาเพื่อสำเร็จการศึกษา	18	90.00	0	0.00	2	10.00
29.2 อัตราการได้งานทำของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	19	95.00	0	0.00	1	5.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
29.3 เงินเดือนโดยเฉลี่ยของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	16	80.00	0	0.00	4	20.00
29.4 งานที่บัณฑิตทำตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษา	15	75.00	2	10.00	3	15.00
29.5 ระยะเวลาการว่างงานโดยเฉลี่ยของบัณฑิตหลังจากสำเร็จการศึกษา	15	75.00	2	10.00	3	15.00
30. ถ้า มทส. มีการสำรวจติดตามในข้อ 29. ตัวชี้วัดดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ต่อประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัยโดยวิธีต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
30.1 เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย	15	75.00	1	5.00	4	20.00
30.2 จดหมายข่าว	12	60.00	2	10.00	6	30.00
30.3 แผ่นพับ	9	45.00	4	20.00	7	35.00
30.4 เอกสารรายงานเผยแพร่ต่อสาธารณะ	12	60.00	2	10.00	6	30.00
31. สื่อในข้อ 30. ได้นำเสนอเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
31.1 เป้าหมายและภารกิจของ มทส.	18	90.00	0	0.00	2	10.00
31.2 กลยุทธ์ของ มทส.	17	85.00	1	5.00	2	10.00
31.3 ผลการรับรองมาตรฐานและวิทยฐานะ	15	75.00	1	5.00	4	20.00
31.4 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายใน	13	65.00	2	10.00	5	25.00
31.5 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายนอก	13	65.00	2	10.00	5	25.00
4.3 การอ้างรางวัลซึ่งสถานะทางการเงิน						
32. เอกสารงบประมาณของ มทส. ได้รับการเปิดเผยต่อและ/หรือ ทบทวนโดยบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
32.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานงบประมาณ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	16	80.00	3	15.00	1	5.00
32.2 บุคลากรสายวิชาการ	10	50.00	8	40.00	2	10.00
32.3 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	9	45.00	9	45.00	2	10.00
32.4 นักศึกษา	3	15.00	14	70.00	3	15.00
32.5 สาธารณชน	4	20.00	13	65.00	3	15.00
33. มทส. ได้รับการตรวจสอบทางการเงินตามแนวทางต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
33.1 มีการตรวจสอบซึ่งทำโดยบุคคล/องค์กรภายนอก	17	85.00	1	5.00	2	10.00
33.2 มีการตรวจสอบทุกๆ 6 เดือน หรือมากกว่านั้น	12	60.00	4	20.00	4	20.00
33.3 มีการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง	9	45.00	9	45.00	2	10.00
33.4 มีการตรวจสอบน้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง	2	10.00	15	75.00	3	15.00
33.5 มีรายงานการตรวจสอบที่เปิดเผยต่อประชาคมในมหาวิทยาลัย	8	40.00	6	30.00	6	30.00
33.6 มีรายงานการตรวจสอบที่เผยแพร่สู่ประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัย	5	25.00	8	40.00	7	35.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
34. มทส. ได้นำการลงโทษอย่างมีบรรทัดฐานมาใช้กับเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
34.1 การจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม	6	30.00	6	30.00	8	40.00
34.2 การใช้งบประมาณอย่างไม่สมเหตุผล (เช่น ละเลยการเสนอหลักฐานข้อเท็จจริง)	9	45.00	5	25.00	6	30.00
34.3 การจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามระเบียบ	13	65.00	2	10.00	5	25.00
มิติที่ 5 : การมีส่วนร่วม (Participation) (คะแนน 3.37)						
5.1 การมีตัวแทนเข้ามามีส่วนร่วมและผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจ						
5.2 การมีส่วนในการออกเสียง						
5.3 การมีตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
5.4 การคัดเลือกตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
35. นักศึกษา ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 36)						
35.1 นักศึกษา มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	1	5.00	13	65.00	6	30.00
35.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	2	10.00	12	60.00	6	30.00
35.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	14	70.00	6	30.00
35.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	14	70.00	6	30.00
35.2 นักศึกษา เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	14	70.00	6	30.00
35.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	14	70.00	6	30.00
35.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	0	0.00	14	70.00	6	30.00
35.3 ถ้ามีตัวแทน นักศึกษาได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	10	50.00	10	50.00
35.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	10	50.00	10	50.00
35.3.3 สรรหา	0	0.00	10	50.00	10	50.00
36. บุคลากรสายวิชาการ ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 37)						
36.1 บุคลากรสายวิชาการ มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	15	75.00	1	5.00	4	20.00
36.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	14	70.00	2	10.00	4	20.00
36.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	15	75.00	1	5.00	4	20.00
36.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	14	70.00	2	10.00	4	20.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
36.2 บุคลากรสายวิชาการ เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.2.1 สภามหาวิทยาลัย	16	80.00	1	5.00	3	15.00
36.2.2 สภาวิชาการ	15	75.00	1	5.00	4	20.00
36.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	15	75.00	1	5.00	4	20.00
36.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายวิชาการได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.3.1 แต่งตั้ง	5	25.00	11	55.00	4	20.00
36.3.2 เลือกตั้ง	8	40.00	8	40.00	4	20.00
36.3.3 สรรหา	10	50.00	6	30.00	4	20.00
37. บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 38)						
37.1 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	7	35.00	3	15.00	10	50.00
37.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	7	35.00	3	15.00	10	50.00
37.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	5	25.00	4	20.00	11	55.00
37.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	2	10.00	7	35.00	11	55.00
37.2 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.2.1 สภามหาวิทยาลัย	2	10.00	11	55.00	7	35.00
37.2.2 สภาวิชาการ	1	5.00	11	55.00	8	40.00
37.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	3	15.00	9	45.00	8	40.00
37.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.3.1 แต่งตั้ง	4	20.00	5	25.00	11	55.00
37.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	9	45.00	11	55.00
37.3.3 สรรหา	3	15.00	6	30.00	11	55.00
38. ผู้บริจาค ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 39)						
38.1 ผู้บริจาค มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	10	50.00	10	50.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
38.2 ผู้บริจาค เป็นตัวแทนในสภา/ คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	10	50.00	10	50.00
38.3 ถ้ามีตัวแทน ผู้บริจาคได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	7	35.00	13	65.00
38.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	7	35.00	13	65.00
38.3.3 สรรหา	0	0.00	7	35.00	13	65.00
39. คิษย์เก่า ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจ ของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 40)						
39.1 คิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการออกเสียงใน เรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	3	15.00	5	25.00	12	60.00
39.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	2	10.00	5	25.00	13	65.00
39.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	1	5.00	7	35.00	12	60.00
39.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	1	5.00	7	35.00	12	60.00
39.2 คิษย์เก่า เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.2.1 สภามหาวิทยาลัย	2	10.00	7	35.00	11	55.00
39.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	8	40.00	12	60.00
39.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	8	40.00	12	60.00
39.3 ถ้ามีตัวแทน คิษย์เก่าได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	6	30.00	14	70.00
39.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	6	30.00	14	70.00
39.3.3 สรรหา	1	5.00	5	25.00	14	70.00
40. ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภา หอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้มีตัวแทนและ เข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่						
40.1 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) มีส่วน ร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	17	85.00	1	5.00	2	10.00
40.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	16	80.00	2	10.00	2	10.00
40.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	14	70.00	2	10.00	4	20.00
40.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	13	65.00	4	20.00	3	15.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
40.2 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) เป็น ตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.2.1 สภามหาวิทยาลัย	18	90.00	0	0.00	2	10.00
40.2.2 สภาวิชาการ	1	5.00	16	80.00	3	15.00
40.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	3	15.00	14	70.00	3	15.00
40.3 ถ้ามีตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำ องค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.3.1 แต่งตั้ง	10	50.00	6	30.00	4	20.00
40.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	16	80.00	4	20.00
40.3.3 สรรหา	8	40.00	9	45.00	3	15.00



ภาคผนวก ข

ผลการประเมินจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ภาคผนวก ข ผลการประเมินจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

มิตินี้ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย (Mission and Goals) (คะแนน 4.74)						
1.1 พันธกิจ						
คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. มทส. มี พันธกิจ ที่กล่าวไว้อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่	8	61.54	0	0.00	5	38.46
2. พันธกิจของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
2.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	10	76.92	2	15.38	1	7.69
2.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
2.3 รายงานประจำปีของสภามหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
2.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	10	76.92	1	7.69	2	15.38
3. บุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้มีส่วนร่วมในการกำหนดพันธกิจของ มทส. ใช่หรือไม่						
3.1 หน่วยงานของรัฐ ระดับชาติ (เช่น รัฐสภา รัฐบาล)	6	46.15	6	46.15	1	7.69
3.2 หน่วยงานของรัฐ ระดับท้องถิ่น (เช่น จังหวัด อปท.)	4	30.77	7	53.85	2	15.38
3.3 ตัวแทนจากภาคประชาสังคม	4	30.77	7	53.85	2	15.38
3.4 ตัวแทนจากสภาอุตสาหกรรมและสภาหอการค้า	8	61.54	4	30.77	1	7.69
1.2 เป้าหมาย						
4. มทส. มี เป้าหมาย ระบุไว้อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่	5	38.46	1	7.69	7	53.85
5. เป้าหมายของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
5.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	6	46.15	5	38.46	2	15.38
5.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
5.3 แผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
5.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	11	84.62	0	0.00	2	15.38
6. มทส. คำนึงถึงเรื่องต่อไปนี้เป็นหลักในการกำหนดเป้าหมาย ใช่หรือไม่						
6.1 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในมหาวิทยาลัย (เช่น นักศึกษา บุคลากร)	11	84.62	1	7.69	1	7.69
6.2 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกมหาวิทยาลัย (เช่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ศิษย์เก่า ผู้บริจาค)	11	84.62	1	7.69	1	7.69
6.3 ความสอดคล้องกับพันธกิจของ มทส.	12	92.31	0	0.00	1	7.69
7. องค์กรและบุคคลต่อไปนี้รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนด ใช่หรือไม่						
7.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานประมาณีสํานักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	9	69.23	3	23.08	1	7.69
7.2 ภาคเอกชน	3	23.08	8	61.54	2	15.38
7.3 ภาคประชาสังคม (เช่น NGO)	1	7.69	9	69.23	3	23.08



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
7.4 ผู้บริหารระดับสูงของ มทส.	12	92.31	0	0.00	1	7.69
7.5 สภามหาวิทยาลัย	12	92.31	0	0.00	1	7.69
7.6 สภาต่างๆ (เช่น สภาวิชาการ สภานักศึกษา)	10	76.92	2	15.38	1	7.69
7.7 คณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เช่น คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการบริหารงานบุคคล คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย)	9	69.23	1	7.69	3	23.08
1.3 กรอบกฎหมาย						
8. มีกรอบกฎหมายระดับชาติที่ระบุสถานภาพความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของ มทส. ใช่หรือไม่	6	46.15	0	0.00	7	53.85
มิติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร (Management Orientation) (คะแนน 3.04)						
2.1 กลยุทธ์						
9. มทส. ได้มีการประกาศกลยุทธ์ในการบริหารระดับสถาบัน และ/หรือระดับสำนักวิชาไว้ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
9.1 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี รายงานประจำปี	11	84.62	1	7.69	1	7.69
9.2 เอกสารค่าของงบประมาณประจำปี สมุดงบประมาณประจำปี	8	61.54	2	15.38	3	23.08
10. มทส. มีการดำเนินการต่อไปนี้ในกระบวนการวางกลยุทธ์ ใช่หรือไม่						
10.1 กำหนดกระบวนการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย	12	92.31	0	0.00	1	7.69
10.2 กำหนดแผนปฏิบัติการโดยละเอียด	12	92.31	0	0.00	1	7.69
10.3 กำหนดค่านิยมที่ได้รับการส่งเสริม	11	84.62	0	0.00	2	15.38
10.4 กำหนดวิสัยทัศน์ทางการศึกษา และ/หรือการวิจัย	12	92.31	0	0.00	1	7.69
10.5 ออกระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติภายใน	10	76.92	0	0.00	3	23.08
11. ในการวัดความสำเร็จของผลงาน มทส. ใช้เครื่องมือต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
11.1 การสำรวจเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลผลการปฏิบัติงาน	9	69.23	2	15.38	2	15.38
11.2 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยสภามหาวิทยาลัย (คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
11.3 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยรัฐ (เช่น สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	8	61.54	3	23.08	2	15.38
11.4 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยองค์กรอิสระ	1	7.69	8	61.54	4	30.77



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
12. ในระหว่างการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายในประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
12.1 กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
12.2 ด้านวิชาการ (เช่น การรับนักศึกษา หลักสูตร การศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา)	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
12.3 ด้านงบประมาณ	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
12.4 ด้านทรัพยากรบุคคล	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
12.5 ด้านพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม	9	69.23	1	7.69	3	23.08	
2.2 การคัดเลือกผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ							
13. มทส. มีการคัดเลือกบุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. โดยวิธีการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	2	15.38	10	76.92	1	7.69
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	13.3 การเลือกตั้ง	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	13.4 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	1	7.69	10	76.92	2	15.38
ข. คณบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา	9	69.23	2	15.38	2	15.38
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	8	61.54	4	30.77	1	7.69
	13.4 การเลือกตั้ง	1	7.69	11	84.62	1	7.69
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	1	7.69	10	76.92	2	15.38
ค. กรรมการสภามหาวิทยาลัย	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	3	23.08	9	69.23	1	7.69
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	13.4 การเลือกตั้ง	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	0	0.00	12	92.31	1	7.69
14. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยองค์กรและกลุ่มบุคคลต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	14.3 บุคลากรสายวิชาการโดยการเสนอชื่อ	4	30.77	8	61.54	1	7.69
	14.4 บุคลากรสายปฏิบัติ การวิชาชีพและบริหารทั่วไปโดยการเสนอชื่อ	3	23.08	9	69.23	1	7.69
	14.5 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	0	0.00	11	84.62	2	15.38
ข. คณบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	14.2 สภามหาวิทยาลัย	9	69.23	3	23.08	1	7.69
	14.3 อธิการบดีผ่านการสรรหา	6	46.15	5	38.46	2	15.38
	14.4 บุคลากรสายวิชาการ	6	46.15	5	38.46	2	15.38
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติ การวิชาชีพและบริหารทั่วไป	3	23.08	8	61.54	2	15.38
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	0	0.00	11	84.62	2	15.38



คำถาม		ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	1	7.69	11	84.62	1	7.69
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการ สรรหา	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	14.3 อธิการบดีผ่านการเสนอชื่อ	4	30.77	8	61.54	1	7.69
	14.4 บุคลากรสายวิชาการผ่านการเสนอชื่อ	5	38.46	7	53.85	1	7.69
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและ บริหารทั่วไปผ่านการเสนอชื่อ	4	30.77	8	61.54	1	7.69
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	1	7.69	11	84.62	1	7.69
15. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยมี เงื่อนไขต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	5	38.46	6	46.15	2	15.38
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรคการเมือง	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
ข. คณบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	3	23.08	8	61.54	2	15.38
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	9	69.23	3	23.08	1	7.69
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	8	61.54	4	30.77	1	7.69
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	9	69.23	3	23.08	1	7.69
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	11	84.62	0	0.00	2	15.38
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	15.2 บุคคลนั้นสามารถเป็นบุคคล ภายนอกได้	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	15.3 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	7	53.85	4	30.77	2	15.38
	15.4 บุคคลที่ได้รับเลือกจากบุคลากร	2	15.38	0	0.00	11	84.62



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
16. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. มีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	16.1 วาระ 4 ปี	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	3	23.08	9	69.23	1	7.69
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	9	69.23	2	15.38	2	15.38
ข. คณบดี	16.1 วาระ 4 ปี	11	84.62	0	0.00	2	15.38
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	11	84.62	2	15.38
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	11	84.62	2	15.38
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	3	23.08	7	53.85	3	23.08
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	7	53.85	3	23.08	3	23.08
ค. กรรมการ สภามหาวิทยาลัย	16.1 วาระ 4 ปี	4	30.77	8	61.54	1	7.69
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	8	61.54	4	30.77	1	7.69
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	12	92.31	1	7.69
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	1	7.69	11	84.62	1	7.69
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	11	84.62	1	7.69	1	7.69
2.3 ผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร							
17. บุคลากรในส่วนงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. มีส่วนรับผิดชอบโดยตรงในผลการปฏิบัติของตนเอง โดยคำนึงถึงบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการ เจ้าหน้าที่	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	2	15.38	8	61.54	3	23.08
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	6	46.15	5	38.46	2	15.38
	17.3 อธิการบดี	11	84.62	0	0.00	2	15.38
	17.4 สภาวิชาการ	4	30.77	7	53.85	2	15.38
	17.5 คณบดี	9	69.23	2	15.38	2	15.38
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	5	38.46	5	38.46	3	23.08
ข. ส่วนการเงิน และบัญชี	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	2	15.38	10	76.92	1	7.69
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	7	53.85	5	38.46	1	7.69
	17.3 อธิการบดี	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	17.4 สภาวิชาการ	3	23.08	9	69.23	1	7.69
	17.5 คณบดี	9	69.23	3	23.08	1	7.69
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	5	38.46	7	53.85	1	7.69



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริม วิชาการ	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	2	15.38	10	76.92	1	7.69
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	6	46.15	6	46.15	1	7.69
	17.3 อธิการบดี	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	17.4 สภาวิชาการ	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	17.5 คณบดี	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	8	61.54	3	23.08	2	15.38
ง. ส่วนกิจการ นักศึกษา	18.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	2	15.38	10	76.92	1	7.69
	18.2 สภามหาวิทยาลัย	3	23.08	9	69.23	1	7.69
	18.3 อธิการบดี	12	92.31	0	0.00	1	7.69
	18.4 สภาวิชาการ	2	15.38	9	69.23	2	15.38
	18.5 คณบดี	8	61.54	3	23.08	2	15.38
	18.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	5	38.46	6	46.15	2	15.38
18. มทส. ใช้นโยบายในการให้แรงจูงใจ หรือ บังคับใช้กฎเกณฑ์ต่อไปในการบริหารจัดการบุคลากรของหน่วยงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการ เจ้าหน้าที่	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	5	38.46	5	38.46	3	23.08
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	0	0.00	2	15.38
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	10	76.92	2	15.38	1	7.69
ข. ส่วนการเงิน และบัญชี	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	53.85	3	23.08	3	23.08
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	0	0.00	2	15.38
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	9	69.23	3	23.08	1	7.69



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริมวิชาการ	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	1	7.69	1	7.69
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	53.85	3	23.08	3	23.08
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	10	76.92	1	7.69	2	15.38
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	9	69.23	3	23.08	1	7.69
ง. ส่วนกิจการนักศึกษา	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	10	76.92	2	15.38	1	7.69
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	6	46.15	4	30.77	3	23.08
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	11	84.62	0	0.00	2	15.38
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	10	76.92	2	15.38	1	7.69
มิติที่ 3 : ความเป็นอิสระ (Autonomy) (คะแนน 4.30)							
3.1 ความเป็นอิสระด้านวิชาการ							
19. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
19.1 การเปิดหลักสูตรใหม่	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
19.2 โครงสร้างหลักสูตร	11	84.62	1	7.69	1	7.69	
19.3 วิธีการเรียนการสอนของรายวิชาที่เปิดสอน	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
19.4 จำนวนชั่วโมงเรียนต่อหลักสูตรต่อปี	9	69.23	1	7.69	3	23.08	
19.5 การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
19.6 ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอื่นๆ	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
20. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
20.1 จำนวนนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยรับเข้าศึกษา	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
20.2 จำนวนนักศึกษาต่อหลักสูตร	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
20.3 วิธีการรับนักศึกษา (เช่น การสอบเข้า การวิเคราะห์คะแนนสะสมของนักศึกษา)	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
3.2 ความเป็นอิสระด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล							
21. มทส. มีความเป็นอิสระในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
21.1 จ้างบุคลากรสายวิชาการ	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
21.2 ไล่ออกบุคลากรสายวิชาการ	11	84.62	0	0.00	2	15.38	
21.3 จ้างบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
21.4 ไล่ออกบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
21.5 จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร	12	92.31	0	0.00	1	7.69	
21.6 การเลื่อนตำแหน่งบุคลากร	12	92.31	0	0.00	1	7.69	



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
22. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้หรือไม่						
22.1 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ	12	92.31	0	0.00	1	7.69
22.2 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	12	92.31	0	0.00	1	7.69
22.3 กำหนดสัญญาจ้างของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ (เช่น ระยะเวลาสัญญาและผลตอบแทน)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
22.4 กำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ	12	92.31	0	0.00	1	7.69
22.5 กำหนดตัวแปรที่มีผลต่อการขึ้นเงินเดือน (เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
23. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
23.1 โครงสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัย (เช่น แหล่งรายได้ ทั้ง จาก ภาครัฐ และ เอกชน ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ กองทุน ค่าธรรมเนียม)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
23.2 สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย (เช่น จำหน่าย ขาย ให้เช่า)	11	84.62	0	0.00	2	15.38
23.3 การจัดการโดยใช้งบประมาณขาดดุล	12	92.31	0	0.00	1	7.69
23.4 การจัดสรรงบประมาณภายในกรอบเงินอุดหนุนทั่วไป	11	84.62	1	7.69	1	7.69
23.5 การใช้เงินเหลือจ่ายจากปีที่แล้วในปีปัจจุบันได้	10	76.92	1	7.69	2	15.38
23.6 การใช้ข้อมูลทางการเงินหลายๆ ปี เพื่อพยากรณ์หรือวางแผนด้านการเงิน (เช่น ระบบการจัดทำกรอบงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้า)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
23.7 อัตราค่าเล่าเรียน	12	92.31	0	0.00	1	7.69
3.3 ความเป็นอิสระด้านการเงิน						
24. มทส. สามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สินประเภทต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
24.1 อาคารสถานที่	10	76.92	1	7.69	2	15.38
24.2 ที่ดิน	9	69.23	1	7.69	3	23.08
24.3 สินทรัพย์ทางการเงิน	11	84.62	0	0.00	2	15.38
24.4 ครุภัณฑ์ต่างๆ	11	84.62	0	0.00	2	15.38
มิติที่ 4 : ความรับผิดชอบ (Accountability) (คะแนน 3.23)						
4.1 คุณภาพการศึกษา และการธำรงไว้ซึ่งเกียรติภูมิทางวิชาการ						
25. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. มีลักษณะดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
25.1 ดำเนินการภายในโดยการประเมินตนเอง	12	92.31	0	0.00	1	7.69
25.2 ดำเนินการภายในร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	11	84.62	1	7.69	1	7.69
25.3 ดำเนินการภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)	10	76.92	2	15.38	1	7.69



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
26. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ครอบคลุมประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
26.1 การรับรองมาตรฐานการศึกษา	10	76.92	1	7.69	2	15.38
26.2 การรับรองหลักสูตร	11	84.62	1	7.69	1	7.69
26.3 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ของศึกษา	11	84.62	1	7.69	1	7.69
26.4 วิธีการสอน	11	84.62	1	7.69	1	7.69
26.5 การผลิตผลงานวิจัย	12	92.31	0	0.00	1	7.69
26.6 การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อคุณภาพการศึกษา (เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ หอพัก)	12	92.31	0	0.00	1	7.69
27. การติดตามผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ใช้กลไกต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
27.1 มีการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำ	9	69.23	1	7.69	3	23.08
27.2 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยหน่วยงานประกันคุณภาพภายใน	11	84.62	0	0.00	2	15.38
27.3 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยคณบดี	11	84.62	0	0.00	2	15.38
27.4 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยอธิการบดี	11	84.62	1	7.69	1	7.69
27.5 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยสภามหาวิทยาลัย	11	84.62	1	7.69	1	7.69
27.6 มีการจัดสรรงบประมาณแปรผันตามผลการปฏิบัติงาน	8	61.54	2	15.38	3	23.08
28. มทส. ได้นำการลงโทษตามบรรทัดฐานมาใช้ในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
28.1 การทุจริตในการสอบ	11	84.62	1	7.69	1	7.69
28.2 พฤติกรรมผิดจรรยาบรรณของบุคลากร (เช่น ขยายข้อสอบ)	11	84.62	0	0.00	2	15.38
28.3 การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบ/กฎเกณฑ์การรับนักศึกษา (เช่น การเล่นเกม เล่นพนัน)	8	61.54	2	15.38	3	23.08
28.4 การจัดการอย่างไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับความก้าวหน้าของบุคลากร	8	61.54	1	7.69	4	30.77
28.5 การละเว้นการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	9	69.23	0	0.00	4	30.77
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม						
29. มทส. ได้มีการสำรวจติดตามเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
29.1 จำนวนปีโดยเฉลี่ยที่นักศึกษาใช้ในการศึกษาเพื่อสำเร็จการศึกษา	12	92.31	0	0.00	1	7.69
29.2 อัตราการได้งานทำของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	12	92.31	0	0.00	1	7.69



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
29.3 เงินเดือนโดยเฉลี่ยของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	9	69.23	0	0.00	4	30.77
29.4 งานที่บัณฑิตทำตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษา	9	69.23	1	7.69	3	23.08
29.5 ระยะเวลาการว่างงานโดยเฉลี่ยของบัณฑิตหลังจากสำเร็จการศึกษา	9	69.23	1	7.69	3	23.08
30. ถ้า มทส. มีการสำรวจติดตามในข้อ 29. ตัวชี้วัดดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ต่อประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัยโดยวิธีต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
30.1 เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย	9	69.23	1	7.69	3	23.08
30.2 จดหมายข่าว	9	69.23	0	0.00	4	30.77
30.3 แผ่นพับ	7	53.85	1	7.69	5	38.46
30.4 เอกสารรายงานเผยแพร่ต่อสาธารณะ	7	53.85	1	7.69	5	38.46
31. สื่อในข้อ 30. ได้นำเสนอเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
31.1 เป้าหมายและภารกิจของ มทส.	11	84.62	0	0.00	2	15.38
31.2 กลยุทธ์ของ มทส.	10	76.92	1	7.69	2	15.38
31.3 ผลการรับรองมาตรฐานและวิทยฐานะ	9	69.23	1	7.69	3	23.08
31.4 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายใน	8	61.54	1	7.69	4	30.77
31.5 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายนอก	8	61.54	1	7.69	4	30.77
4.3 การอ้างรางวัลซึ่งสถานะทางการเงิน						
32. เอกสารงบประมาณของ มทส. ได้รับการเปิดเผยต่อและ/หรือ ทบทวนโดยบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
32.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานงบประมาณ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	9	69.23	3	23.08	1	7.69
32.2 บุคลากรสายวิชาการ	6	46.15	6	46.15	1	7.69
32.3 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	6	46.15	6	46.15	1	7.69
32.4 นักศึกษา	2	15.38	10	76.92	1	7.69
32.5 สาธารณชน	2	15.38	10	76.92	1	7.69
33. มทส. ได้รับการตรวจสอบทางการเงินตามแนวทางต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
33.1 มีการตรวจสอบซึ่งทำโดยบุคคล/องค์กรภายนอก	10	76.92	1	7.69	2	15.38
33.2 มีการตรวจสอบทุกๆ 6 เดือน หรือมากกว่านั้น	8	61.54	2	15.38	3	23.08
33.3 มีการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง	5	38.46	6	46.15	2	15.38
33.4 มีการตรวจสอบน้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง	1	7.69	9	69.23	3	23.08
33.5 มีรายงานการตรวจสอบที่เปิดเผยต่อประชาคมในมหาวิทยาลัย	6	46.15	2	15.38	5	38.46
33.6 มีรายงานการตรวจสอบที่เผยแพร่สู่ประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัย	4	30.77	4	30.77	5	38.46



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
34. มทส. ได้นำการลงโทษอย่างมีบรรทัดฐานมาใช้กับเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
34.1 การจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม	5	38.46	2	15.38	6	46.15
34.2 การใช้งบประมาณอย่างไม่สมเหตุผล (เช่น ละเลยการเสนอหลักฐานข้อเท็จจริง)	6	46.15	2	15.38	5	38.46
34.3 การจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามระเบียบ	8	61.54	1	7.69	4	30.77
มิติที่ 5 : การมีส่วนร่วม (Participation) (คะแนน 3.64)						
5.1 การมีตัวแทนเข้ามามีส่วนร่วมและผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจ						
5.2 การมีส่วนในการออกเสียง						
5.3 การมีตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
5.4 การคัดเลือกตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
35. นักศึกษา ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 36)						
35.1 นักศึกษา มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	1	7.69	9	69.23	3	23.08
35.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	1	7.69	9	69.23	3	23.08
35.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	10	76.92	3	23.08
35.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	10	76.92	3	23.08
35.2 นักศึกษา เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	9	69.23	4	30.77
35.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	9	69.23	4	30.77
35.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	0	0.00	9	69.23	4	30.77
35.3 ถ้ามีตัวแทน นักศึกษาได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	6	46.15	7	53.85
35.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	6	46.15	7	53.85
35.3.3 สรรหา	0	0.00	6	46.15	7	53.85
36. บุคลากรสายวิชาการ ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 37)						
36.1 บุคลากรสายวิชาการ มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	8	61.54	1	7.69	4	30.77
36.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	8	61.54	1	7.69	4	30.77
36.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	8	61.54	1	7.69	4	30.77
36.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	7	53.85	2	15.38	4	30.77



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
36.2 บุคลากรสายวิชาการ เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.2.1 สภามหาวิทยาลัย	9	69.23	1	7.69	3	23.08
36.2.2 สภาวิชาการ	8	61.54	1	7.69	4	30.77
36.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	8	61.54	1	7.69	4	30.77
36.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายวิชาการได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.3.1 แต่งตั้ง	1	7.69	8	61.54	4	30.77
36.3.2 เลือกตั้ง	3	23.08	6	46.15	4	30.77
36.3.3 สรรหา	6	46.15	3	23.08	4	30.77
37. บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 38)						
37.1 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	3	23.08	3	23.08	7	53.85
37.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	3	23.08	3	23.08	7	53.85
37.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	2	15.38	3	23.08	8	61.54
37.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	1	7.69	4	30.77	8	61.54
37.2 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.2.1 สภามหาวิทยาลัย	2	15.38	6	46.15	5	38.46
37.2.2 สภาวิชาการ	1	7.69	6	46.15	6	46.15
37.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	1	7.69	6	46.15	6	46.15
37.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.3.1 แต่งตั้ง	1	7.69	3	23.08	9	69.23
37.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	4	30.77	9	69.23
37.3.3 สรรหา	2	15.38	2	15.38	9	69.23
38. ผู้บริจาค ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 39)						
38.1 ผู้บริจาค มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	8	61.54	5	38.46



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
38.2 ผู้บริจาค เป็นตัวแทนในสภา/ คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	8	61.54	5	38.46
38.3 ถ้ามีตัวแทน ผู้บริจาคได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	5	38.46	8	61.54
38.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	5	38.46	8	61.54
38.3.3 สรรหา	0	0.00	5	38.46	8	61.54
39. คิษย์เก่า ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจ ของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 40)						
39.1 คิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการออกเสียงใน เรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	2	15.38	4	30.77	7	53.85
39.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	1	7.69	4	30.77	8	61.54
39.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	1	7.69	5	38.46	7	53.85
39.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	1	7.69	5	38.46	7	53.85
39.2 คิษย์เก่า เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.2.1 สภามหาวิทยาลัย	2	15.38	5	38.46	6	46.15
39.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	6	46.15	7	53.85
39.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	6	46.15	7	53.85
39.3 ถ้ามีตัวแทน คิษย์เก่าได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	4	30.77	9	69.23
39.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	4	30.77	9	69.23
39.3.3 สรรหา	1	7.69	3	23.08	9	69.23
40. ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภา หอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้มีตัวแทนและ เข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่						
40.1 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) มีส่วน ร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	10	76.92	1	7.69	2	15.38
40.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	9	69.23	2	15.38	2	15.38
40.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	9	69.23	1	7.69	3	23.08
40.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	8	61.54	2	15.38	3	23.08



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
40.2 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) เป็น ตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.2.1 สภามหาวิทยาลัย	11	84.62	0	0.00	2	15.38
40.2.2 สภาวิชาการ	1	7.69	9	69.23	3	23.08
40.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	1	7.69	9	69.23	3	23.08
40.3 ถ้ามีตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำ องค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.3.1 แต่งตั้ง	7	53.85	3	23.08	3	23.08
40.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	10	76.92	3	23.08
40.3.3 สรรหา	3	23.08	7	53.85	3	23.08



ภาคผนวก ค

ผลการประเมินจากกรรมการจากมหาวิทยาลัย



ภาคผนวก ค ผลการประเมินจากกรรมการจากมหาวิทยาลัย

มิติที่ 1 : พันธกิจและเป้าหมาย (Mission and Goals) (คะแนน 4.38)						
1.1 พันธกิจ						
คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. มทส. มี พันธกิจ ที่กล่าวไว้อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่	7	100.00	0	0.00	0	0.00
2. พันธกิจของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
2.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
2.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
2.3 รายงานประจำปีของสภามหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
2.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
3. บุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้มีส่วนร่วมในการกำหนดพันธกิจของ มทส. ใช่หรือไม่						
3.1 หน่วยงานของรัฐ ระดับชาติ (เช่น รัฐสภา รัฐบาล)	6	85.71	0	0.00	1	14.29
3.2 หน่วยงานของรัฐ ระดับท้องถิ่น (เช่น จังหวัด อปท.)	1	14.29	4	57.14	2	28.57
3.3 ตัวแทนจากภาคประชาสังคม	1	14.29	4	57.14	2	28.57
3.4 ตัวแทนจากสภาอุตสาหกรรมและสภาหอการค้า	5	71.43	1	14.29	1	14.29
1.2 เป้าหมาย						
4. มทส. มี เป้าหมาย ระบุไว้อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่	7	100.00	0	0.00	0	0.00
5. เป้าหมายของ มทส. ปรากฏอยู่ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
5.1 พระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
5.2 รายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
5.3 แผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
5.4 รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
6. มทส. คำนึงถึงเรื่องต่อไปนี้เป็นหลักในการกำหนดเป้าหมาย ใช่หรือไม่						
6.1 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในมหาวิทยาลัย (เช่น นักศึกษา บุคลากร)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
6.2 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกมหาวิทยาลัย (เช่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ศิษย์เก่า ผู้บริจาค)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
6.3 ความสอดคล้องกับพันธกิจของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
7. องค์กรและบุคคลต่อไปนี้รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนด ใช่หรือไม่						
7.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานประมวณ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
7.2 ภาคเอกชน	1	14.29	4	57.14	2	28.57
7.3 ภาคประชาสังคม (เช่น NGO)	1	14.29	4	57.14	2	28.57



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
7.4 ผู้บริหารระดับสูงของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
7.5 สภามหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
7.6 สภาต่างๆ (เช่น สภาวิชาการ สภานักศึกษา)	6	85.71	1	14.29	0	0.00
7.7 คณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เช่น คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการบริหารงานบุคคล คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
1.3 กรอบกฎหมาย						
8. มีกรอบกฎหมายระดับชาติที่ระบุสถานภาพความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของ มทส. ใช่หรือไม่	7	100.00	0	0.00	0	0.00
มิติที่ 2 : ทิศทางการบริหาร (Management Orientation) (คะแนน 3.80)						
2.1 กลยุทธ์						
9. มทส. ได้มีการประกาศกลยุทธ์ในการบริหารระดับสถาบัน และ/หรือระดับสำนักวิชาไว้ในเอกสารต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
9.1 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี รายงานประจำปี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
9.2 เอกสารค่าของงบประมาณประจำปี สมุดงบประมาณประจำปี	6	85.71	0	0.00	1	14.29
10. มทส. มีการดำเนินการต่อไปนี้ในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ใช่หรือไม่						
10.1 กำหนดกระบวนการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย	6	85.71	0	0.00	1	14.29
10.2 กำหนดแผนปฏิบัติการโดยละเอียด	7	100.00	0	0.00	0	0.00
10.3 กำหนดค่านิยมที่ได้รับการส่งเสริม	7	100.00	0	0.00	0	0.00
10.4 กำหนดวิสัยทัศน์ทางการศึกษา และ/หรือการวิจัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
10.5 ออกระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติภายใน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
11. ในการวัดความสำเร็จของผลงาน มทส. ใช้เครื่องมือต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
11.1 การสำรวจเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลผลการปฏิบัติงาน	6	85.71	0	0.00	1	14.29
11.2 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยสภามหาวิทยาลัย (คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงาน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
11.3 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยรัฐ (เช่น สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	6	85.71	0	0.00	1	14.29
11.4 รายงานการประเมินผลที่จัดทำโดยองค์กรอิสระ	2	28.57	3	42.86	2	28.57



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
12. ในระหว่างการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายในประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
12.1 กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว	6	85.71	0	0.00	1	14.29	
12.2 ด้านวิชาการ (เช่น การรับนักศึกษา หลักสูตร การศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา)	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
12.3 ด้านงบประมาณ	6	85.71	1	14.29	0	0.00	
12.4 ด้านทรัพยากรบุคคล	6	85.71	1	14.29	0	0.00	
12.5 ด้านพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม	5	71.43	1	14.29	1	14.29	
2.2 การคัดเลือกผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ							
13. มทส. มีการคัดเลือกบุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. โดยวิธีการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	13.3 การเลือกตั้ง	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	13.4 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	3	42.86	4	57.14	0	0.00
ข. คณบดี	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา	1	14.29	6	85.71	0	0.00
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	13.4 การเลือกตั้ง	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	1	14.29	5	71.43	1	14.29
ค. กรรมการสภามหาวิทยาลัย	13.1 เสนอแต่งตั้งโดยรัฐบาล	1	14.29	6	85.71	0	0.00
	13.2 เสนอแต่งตั้งโดยอธิการบดีผ่านการสรรหา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	13.3 เสนอแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	13.4 การเลือกตั้ง	2	28.57	5	71.43	0	0.00
	13.5 การคัดเลือกโดยการแข่งขัน	2	28.57	5	71.43	0	0.00
14. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยองค์กรและกลุ่มบุคคลต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการสรรหา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	14.3 บุคลากรสายวิชาการโดยการเสนอชื่อ	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	14.4 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปโดยการเสนอชื่อ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	14.5 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	1	14.29	6	85.71	0	0.00
ข. คณบดี	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัย	4	57.14	3	42.86	0	0.00
	14.3 อธิการบดีผ่านการสรรหา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	14.4 บุคลากรสายวิชาการ	3	42.86	4	57.14	0	0.00
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	0	0.00	7	100.00	0	0.00



คำถาม		ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	14.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ)	1	14.29	6	85.71	0	0.00
	14.2 สภามหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการ สรรหา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	14.3 อธิการบดีผ่านการเสนอชื่อ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	14.4 บุคลากรสายวิชาการผ่านการเสนอชื่อ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	14.5 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและ บริหารทั่วไปผ่านการเสนอชื่อ	4	57.14	3	42.86	0	0.00
	14.6 ภาคเอกชนและ/หรือภาคประชาสังคม	1	14.29	6	85.71	0	0.00
15. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. ได้รับการคัดเลือกโดยมี เงื่อนไขต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	2	28.57	4	57.14	1	14.29
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรคการเมือง	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
ข. คณบดี	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	1	14.29	6	85.71	0	0.00
	15.2 บุคคลนั้นจำเป็นต้องมีประวัติ และ ผลงานด้านบริหาร	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	15.3 บุคคลนั้นอาจเป็นบุคคลภายนอก มหาวิทยาลัย	5	71.43	1	14.29	1	14.29
	15.4 บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนด	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	15.5 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	15.6 บุคคลนั้นต้องเสนอวิสัยทัศน์เชิง กลยุทธ์สำหรับมหาวิทยาลัย	2	28.57	5	71.43	0	0.00
ค. กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	15.1 บุคคลนั้นไม่จำเป็นต้องเป็น นักวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.2 บุคคลนั้นสามารถเป็นบุคคล ภายนอกได้	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	15.3 บุคคลนั้นต้องไม่สังกัดพรรค การเมือง	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	15.4 บุคคลที่ได้รับเลือกจากบุคลากร	0	0.00	0	0.00	7	100.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
16. บุคคลตามข้อ ก. ข. และ ค. มีเงื่อนไขของการครองตำแหน่งดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. อธิการบดี	16.1 วาระ 4 ปี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	1	14.29	6	85.71	0	0.00
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
ข. คณบดี	16.1 วาระ 4 ปี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	2	28.57	5	71.43	0	0.00
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	4	57.14	3	42.86	0	0.00
ค. กรรมการ สภามหาวิทยาลัย	16.1 วาระ 4 ปี	2	28.57	5	71.43	0	0.00
	16.2 วาระน้อยกว่า 4 ปี	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	16.3 ไม่สามารถต่อวาระได้	0	0.00	7	100.00	0	0.00
	16.4 มีการต่อวาระได้ แต่จำกัดวาระ	0	0.00	6	85.71	1	14.29
	16.5 มีการต่อวาระได้ และไม่จำกัดวาระ	6	85.71	0	0.00	1	14.29
2.3 ผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร							
17. บุคลากรในส่วนงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. มีส่วนรับผิดชอบโดยตรงในผลการปฏิบัติของตนเอง โดยคำนึงถึงบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการ เจ้าหน้าที่	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	4	57.14	3	42.86	0	0.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	17.3 อธิการบดี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	17.4 สภาวิชาการ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	17.5 คณบดี	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	6	85.71	1	14.29	0	0.00
ข. ส่วนการเงิน และบัญชี	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	17.3 อธิการบดี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	17.4 สภาวิชาการ	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	17.5 คณบดี	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	5	71.43	2	28.57	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริมวิชาการ	17.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	17.2 สภามหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	17.3 อธิการบดี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	17.4 สภาวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	17.5 คณบดี	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	17.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
ง. ส่วนกิจการนักศึกษา	18.1 รัฐ (เช่น รัฐสภา กระทรวงศึกษาธิการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	18.2 สภามหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	18.3 อธิการบดี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.4 สภาวิชาการ	6	85.71	1	14.29	0	0.00
	18.5 คณบดี	5	71.43	2	28.57	0	0.00
	18.6 หน่วยงานประกันคุณภาพ ได้แก่ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	4	57.14	3	42.86	0	0.00
18. มทส. ใช้นโยบายในการให้แรงจูงใจ หรือ บังคับใช้กฎเกณฑ์ต่อไปในการบริหารจัดการบุคลากรของหน่วยงานตามข้อ ก. ข. ค. และ ง. ใช่หรือไม่							
ก. ส่วนการเจ้าหน้าที่	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
ข. ส่วนการเงินและบัญชี	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	7	100.00	0	0.00	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ค. ส่วนส่งเสริมวิชาการ	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
ง. ส่วนกิจการนักศึกษา	18.1 มาตรการการรายงานผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.2 สิ่งตอบแทน เงินเดือนที่ให้ตามผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.3 การชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการใช้งบประมาณ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.4 คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
	18.5 การลงโทษตามบรรทัดฐาน ในกรณีที่ทำผิดระเบียบ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
มิติที่ 3 : ความเป็นอิสระ (Autonomy) (คะแนน 4.81)							
3.1 ความเป็นอิสระด้านวิชาการ							
19. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
19.1 การเปิดหลักสูตรใหม่	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
19.2 โครงสร้างหลักสูตร	6	85.71	1	14.29	0	0.00	
19.3 วิธีการเรียนการสอนของรายวิชาที่เปิดสอน	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
19.4 จำนวนชั่วโมงเรียนต่อหลักสูตรต่อปี	5	71.43	2	28.57	0	0.00	
19.5 การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
19.6 ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอื่นๆ	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
20. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
20.1 จำนวนนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยรับเข้าศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
20.2 จำนวนนักศึกษาต่อหลักสูตร	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
20.3 วิธีการรับนักศึกษา (เช่น การสอบเข้า การวิเคราะห์คะแนนสะสมของนักศึกษา)	5	71.43	2	28.57	0	0.00	
3.2 ความเป็นอิสระด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล							
21. มทส. มีความเป็นอิสระในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่							
21.1 จ้างบุคลากรสายวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
21.2 ไล่ออกบุคลากรสายวิชาการ	6	85.71	1	14.29	0	0.00	
21.3 จ้างบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
21.4 ไล่ออกบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	6	85.71	1	14.29	0	0.00	
21.5 จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร	7	100.00	0	0.00	0	0.00	
21.6 การเลื่อนตำแหน่งบุคลากร	7	100.00	0	0.00	0	0.00	



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
22. มทส. มีความเป็นอิสระในการกำหนดเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
22.1 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
22.2 กำหนดเงินเดือนของบุคลากรสายปฏิบัติการ วิชาชีพและบริหารทั่วไป	7	100.00	0	0.00	0	0.00
22.3 กำหนดสัญญาจ้างของบุคลากรสายปฏิบัติการ วิชาชีพและบริหารทั่วไป และสายวิชาการ (เช่น ระยะเวลาสัญญาและผลตอบแทน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
22.4 กำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานของ บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหาร ทั่วไป และสายวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
22.5 กำหนดตัวแปรที่มีผลต่อการขึ้นเงินเดือน (เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
23. มทส. มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจในเรื่อง ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
23.1 โครงสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัย (เช่น แหล่ง รายได้ทั้งจากภาครัฐและเอกชน ดอกเบี้ยจาก สินทรัพย์ กองทุน ค่าธรรมเนียม)	6	85.71	0	0.00	1	14.29
23.2 สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย (เช่น จำหน่าย ขาย ให้เช่า)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
23.3 การจัดการโดยใช้งบประมาณขาดดุล	6	85.71	0	0.00	1	14.29
23.4 การจัดสรรงบประมาณภายในกรอบเงิน อุดหนุนทั่วไป	7	100.00	0	0.00	0	0.00
23.5 การใช้เงินเหลือจ่ายจากปีที่แล้วในปีปัจจุบันได้	7	100.00	0	0.00	0	0.00
23.6 การใช้ข้อมูลทางการเงินหลายๆ ปี เพื่อ พยากรณ์หรือวางแผนด้านการเงิน (เช่น ระบบการจัดทำกรอบงบประมาณรายจ่าย ล่วงหน้า)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
23.7 อัตราค่าเล่าเรียน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
3.3 ความเป็นอิสระด้านการเงิน						
24. มทส. สามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สินประเภท ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
24.1 อาคารสถานที่	7	100.00	0	0.00	0	0.00
24.2 ที่ดิน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
24.3 สินทรัพย์ทางการเงิน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
24.4 ครุภัณฑ์ต่างๆ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
มิติที่ 4 : ความรับผิดชอบ (Accountability) (คะแนน 3.69)						
4.1 คุณภาพการศึกษา และการธำรงไว้ซึ่งเกียรติภูมิทางวิชาการ						
25. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. มีลักษณะดังต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
25.1 ดำเนินการภายในโดยการประเมินตนเอง	7	100.00	0	0.00	0	0.00
25.2 ดำเนินการภายในร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
25.3 ดำเนินการภายนอกโดยสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)	7	100.00	0	0.00	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
26. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ครอบคลุมประเด็นต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
26.1 การรับรองมาตรฐานการศึกษา	6	85.71	0	0.00	1	14.29
26.2 การรับรองหลักสูตร	7	100.00	0	0.00	0	0.00
26.3 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ของศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
26.4 วิธีการสอน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
26.5 การผลิตผลงานวิจัย	6	85.71	0	0.00	1	14.29
26.6 การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อคุณภาพการศึกษา (เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ หอพัก)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
27. การติดตามผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาของ มทส. ไขกติกต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
27.1 มีการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
27.2 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยหน่วยงานประกันคุณภาพภายใน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
27.3 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยคณบดี	6	85.71	0	0.00	1	14.29
27.4 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยอธิการบดี	7	100.00	0	0.00	0	0.00
27.5 มีการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยสภามหาวิทยาลัย	6	85.71	1	14.29	0	0.00
27.6 มีการจัดสรรงบประมาณแปรผันตามผลการปฏิบัติงาน	5	71.43	1	14.29	1	14.29
28. มทส. ได้นำการลงโทษตามบรรทัดฐานมาใช้ในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
28.1 การทุจริตในการสอบ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
28.2 พฤติกรรมผิดจรรยาบรรณของบุคลากร (เช่น ขยายข้อสอบ)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
28.3 การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบ/กฎเกณฑ์การรับนักศึกษา (เช่น การเล่นเกม เล่นพนัน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
28.4 การจัดการอย่างไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับความก้าวหน้าของบุคลากร	7	100.00	0	0.00	0	0.00
28.5 การละเว้นการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม						
29. มทส. ได้มีการสำรวจติดตามเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
29.1 จำนวนปีโดยเฉลี่ยที่นักศึกษาใช้ในการศึกษาเพื่อสำเร็จการศึกษา	6	85.71	0	0.00	1	14.29
29.2 อัตราการได้งานทำของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
29.3 เงินเดือนโดยเฉลี่ยของบัณฑิตใหม่ที่สำเร็จการศึกษา	7	100.00	0	0.00	0	0.00
29.4 งานที่บัณฑิตทำตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษา	6	85.71	1	14.29	0	0.00
29.5 ระยะเวลาการว่างงานโดยเฉลี่ยของบัณฑิตหลังจากสำเร็จการศึกษา	6	85.71	1	14.29	0	0.00
30. ถ้า มทส. มีการสำรวจติดตามในข้อ 29. ตัวชี้วัดดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ต่อประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัยโดยวิธีต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
30.1 เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย	6	85.71	0	0.00	1	14.29
30.2 จดหมายข่าว	3	42.86	2	28.57	2	28.57
30.3 แผ่นพับ	2	28.57	3	42.86	2	28.57
30.4 เอกสารรายงานเผยแพร่ต่อสาธารณะ	5	71.43	1	14.29	1	14.29
31. สื่อในข้อ 30. ได้นำเสนอเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
31.1 เป้าหมายและภารกิจของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
31.2 กลยุทธ์ของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
31.3 ผลการรับรองมาตรฐานและวิทยฐานะ	6	85.71	0	0.00	1	14.29
31.4 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายใน	5	71.43	1	14.29	1	14.29
31.5 ผลการประเมินคุณภาพโดยผู้ประเมินภายนอก	5	71.43	1	14.29	1	14.29
4.3 การอ้างรางวัลซึ่งสถานะทางการเงิน						
32. เอกสารงบประมาณของ มทส. ได้รับการเปิดเผยต่อและ/หรือ ทบทวนโดยบุคคลหรือหน่วยงานต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
32.1 รัฐ (เช่น รัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานงบประมาณ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)	7	100.00	0	0.00	0	0.00
32.2 บุคลากรสายวิชาการ	4	57.14	2	28.57	1	14.29
32.3 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	3	42.86	3	42.86	1	14.29
32.4 นักศึกษา	1	14.29	4	57.14	2	28.57
32.5 สาธารณชน	2	28.57	3	42.86	2	28.57
33. มทส. ได้รับการตรวจสอบทางการเงินตามแนวทางต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
33.1 มีการตรวจสอบซึ่งทำโดยบุคคล/องค์กรภายนอก	7	100.00	0	0.00	0	0.00
33.2 มีการตรวจสอบทุกๆ 6 เดือน หรือมากกว่านั้น	4	57.14	2	28.57	1	14.29
33.3 มีการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง	4	57.14	3	42.86	0	0.00
33.4 มีการตรวจสอบน้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง	1	14.29	6	85.71	0	0.00
33.5 มีรายงานการตรวจสอบที่เปิดเผยต่อประชาคมในมหาวิทยาลัย	2	28.57	4	57.14	1	14.29
33.6 มีรายงานการตรวจสอบที่เผยแพร่สู่ประชาคมภายนอกมหาวิทยาลัย	1	14.29	4	57.14	2	28.57



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
34. มทส. ได้นำการลงโทษอย่างมีบรรทัดฐานมาใช้กับเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
34.4 การจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม	1	14.29	4	57.14	2	28.57
34.5 การใช้งบประมาณอย่างไม่สมเหตุผล (เช่น ละเลยการเสนอหลักฐานข้อเท็จจริง)	3	42.86	3	42.86	1	14.29
34.6 การจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามระเบียบ	5	71.43	1	14.29	1	14.29
มิติที่ 5 : การมีส่วนร่วม (Participation) (คะแนน 3.13)						
5.1 การมีตัวแทนเข้ามามีส่วนร่วมและผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจ						
5.2 การมีส่วนในการออกเสียง						
5.3 การมีตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
5.4 การคัดเลือกตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ						
35. นักศึกษา ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 36)						
35.1 นักศึกษา มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	0	0.00	4	57.14	3	42.86
35.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	1	14.29	3	42.86	3	42.86
35.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	4	57.14	3	42.86
35.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	4	57.14	3	42.86
35.2 นักศึกษา เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	5	71.43	2	28.57
35.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	5	71.43	2	28.57
35.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	0	0.00	5	71.43	2	28.57
35.3 ถ้ามีตัวแทน นักศึกษาได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
35.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	4	57.14	3	42.86
35.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	4	57.14	3	42.86
35.3.3 สรรหา	0	0.00	4	57.14	3	42.86
36. บุคลากรสายวิชาการ ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 37)						
36.1 บุคลากรสายวิชาการ มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
36.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	6	85.71	1	14.29	0	0.00
36.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
36.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	7	100.00	0	0.00	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
36.2 บุคลากรสายวิชาการ เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.2.1 สภามหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
36.2.2 สภาวิชาการ	7	100.00	0	0.00	0	0.00
36.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	7	100.00	0	0.00	0	0.00
36.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายวิชาการได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
36.3.1 แต่งตั้ง	4	57.14	3	42.86	0	0.00
36.3.2 เลือกตั้ง	5	71.43	2	28.57	0	0.00
36.3.3 สรรหา	4	57.14	3	42.86	0	0.00
37. บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 38)						
37.1 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	4	57.14	0	0.00	3	42.86
37.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	4	57.14	0	0.00	3	42.86
37.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	3	42.86	1	14.29	3	42.86
37.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	1	14.29	3	42.86	3	42.86
37.2 บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	5	71.43	2	28.57
37.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	5	71.43	2	28.57
37.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ศูนย์/สถาบัน	2	28.57	3	42.86	2	28.57
37.3 ถ้ามีตัวแทน บุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
37.3.1 แต่งตั้ง	3	42.86	2	28.57	2	28.57
37.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	5	71.43	2	28.57
37.3.3 สรรหา	1	14.29	4	57.14	2	28.57
38. ผู้บริจาค ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 39)						
38.1 ผู้บริจาค มีส่วนร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของกลยุทธ์ของ มทส.	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	2	28.57	5	71.43



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
38.2 ผู้บริจาค เป็นตัวแทนในสภา/ คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.3 ถ้ามีตัวแทน ผู้บริจาคได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
38.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	2	28.57	5	71.43
38.3.3 สรรหา	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39. คิษย์เก่า ได้มีตัวแทนและเข้าร่วมในการตัดสินใจ ของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่ (กรณีที่ตอบ 0 หรือ 2 ให้ข้ามไปทำข้อ 40)						
39.1 คิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการออกเสียงใน เรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	1	14.29	1	14.29	5	71.43
39.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	1	14.29	1	14.29	5	71.43
39.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.2 คิษย์เก่า เป็นตัวแทนในสภา/คณะกรรมการ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.2.1 สภามหาวิทยาลัย	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.3 ถ้ามีตัวแทน คิษย์เก่าได้รับการคัดเลือก โดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
39.3.1 แต่งตั้ง	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	2	28.57	5	71.43
39.3.3 สรรหา	0	0.00	2	28.57	5	71.43
40. ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภา หอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้มีตัวแทนและ เข้าร่วมในการตัดสินใจของ มทส. อย่างเป็นทางการ ใช่หรือไม่						
40.1 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) มีส่วน ร่วมในการออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.1.1 การกำหนดเป้าหมายของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
40.1.2 การเพิ่มเติมรายละเอียดของ กลยุทธ์ของ มทส.	7	100.00	0	0.00	0	0.00
40.1.3 การจัดสรรงบประมาณ	5	71.43	1	14.29	1	14.29
40.1.4 ประเภทและจำนวนของหลักสูตร	5	71.43	2	28.57	0	0.00



คำถาม	ใช่		ไม่ใช่		ไม่รู้/ไม่ตอบ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
40.2 ตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำองค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) เป็น ตัวแทนในสภา/คณะกรรมการต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.2.1 สภามหาวิทยาลัย	7	100.00	0	0.00	0	0.00
40.2.2 สภาวิชาการ	0	0.00	7	100.00	0	0.00
40.2.3 คณะกรรมการประจำสำนักวิชา/ ศูนย์/ สถาบัน	2	28.57	5	71.43	0	0.00
40.3 ถ้ามีตัวแทนจากภาคเอกชน (เช่น ผู้นำ องค์กร สภาหอการค้า สภาอุตสาหกรรม) ได้รับการคัดเลือกโดยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้ ใช่หรือไม่						
40.3.1 แต่งตั้ง	3	42.86	3	42.86	1	14.29
40.3.2 เลือกตั้ง	0	0.00	6	85.71	1	14.29
40.3.3 สรรหา	5	71.43	2	28.57	0	0.00
